

HAAL MEER UIT UW DISTRIBUTIECENTRUM OF MAGAZIJN

Een routekaart voor de efficiënte inrichting van distributiecentra



Het (her)inrichten van een distributiecentrum is een grote uitdaging voor logistiek professionals. De intralogistiek van veel bedrijven in productie, handel en logistiek wordt bepaald door een immens hoge tijds- en leveringsdruk. Economisch efficiënt handelen vereist daarom optimaal gestructureerde logistieke processen.

Er kan behoefte zijn aan optimalisatie als u bijvoorbeeld in uw magazijn ontdekt dat:

- doorlooptijden niet voldoen aan uw logistieke eisen.
- de opslagcapaciteit ontoereikend is.
- een overzicht van de kwaliteit van alle processen en voorraden ontbreekt.
- de interactie tussen trucks, stellingen en IT-systemen voor een teveel aan middelen zorgt.
- er modernere technieken bestaan voor het oplossen van transporttaken.

U herkent het vast wel, de oneindige zoektocht naar optimalisatie en hogere productiviteit. Verhuizen naar een groter magazijn (of het uitbreiden van uw huidige distributiecentrum) kan erg kostbaar zijn. Bovendien benut u mogelijk niet het volledige potentieel van uw magazijn. Met een duidelijke analyse en aanpassingen kunt u uw magazijn onmiddellijk transformeren om hogere efficiëntie en rendement te bereiken. In deze whitepaper gaan we in op de belangrijkste aspecten van deze intralogistieke transformatie.

De functie van het distributiecentrum

Een distributiecentrum is een centraal element binnen de logistieke organisatie. De inrichting heeft invloed op alle andere processen van het bedrijf.

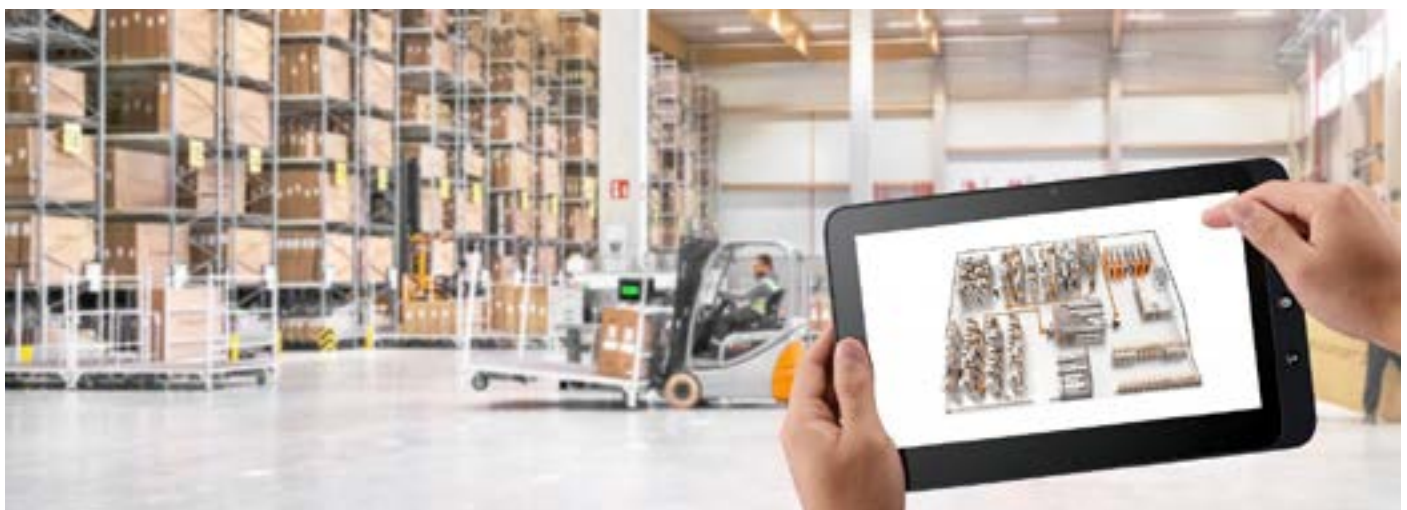
De functie van een distributiecentrum bestaat uit:

- Opslaan van goederen.
- Orderpicken van goederen.
- VAL en VAS: services of logistieke acties die meerwaarde aan een product toevoegen.

Het optimaal inrichten van de processen binnen een distributiecentrum is cruciaal voor elk bedrijf. Naast het reduceren van kosten en het verhogen van rendement is het ook essentieel om een hoog niveau van service binnen de supply chain te garanderen.

We gaan in dit document in op de belangrijkste onderdelen bij het optimaliseren van een distributiecentrum of magazijn.

Magazijnindeling



*"Intralogistiek is de kunst van het
optimaliseren, integreren,
automatiseren en beheren
van de logistieke stroom van informatie
en materiële goederen binnen een
distributiecentrum."*

Wanneer men meer rendement uit het magazijn wil halen, dient de inrichting van de vloer topprioriteit te krijgen. De drie belangrijkste pijlers bij het inrichten van een magazijn zijn:

1. Magazijn analyse

De eerste stap bij het inrichten van een magazijn of distributiecentrum is het nauwkeurig analyseren van de eisen van het magazijn. Denk hierbij aan magazijnruimte, artikelen- en werkstructuur en interne processen zoals picking. Vervolgens moet er een ontwerp komen dat een efficiënt logistiek systeem in kaart brengt, inclusief stellingssystemen, industriële trucks, automatiseringsmogelijkheden en software-vereisten.

Het resultaat is een optimaal systeem voor opslag, handling, picking en transport met efficiënte processen voor uw materiaal- en informatiestromen. Zodra u deze analyse helder heeft, komen we bij het volgende onderdeel: een plan voor de indeling.

2. Magazijn layout

De inrichting van het magazijn bepaalt u op basis van de hoeveelheid beschikbare magazijnruimte. Begin altijd met het bepalen van de opslagruimte. Het is cruciaal om te weten hoeveel ruimte er beschikbaar is voor de opslag van producten.

Hoge efficiëntie binnen het magazijn wordt het best bereikt door een effectieve lay-out van de stellingen. Het gevraagde servicelevel van klanten is hoog. Dit maakt het noodzakelijk om een goed functionerend distributiecentrum te hebben waarbij goederen op het juiste moment beschikbaar zijn en uitgeleverd kunnen worden.

Kijk hierbij kritisch naar het huidige opslagsysteem. Veel bedrijven hebben een gebrek aan opslaglocaties. Een kostbare oplossing voor dit probleem is het extern opslaan van goederen. Dit is voor veel bedrijven echter niet de gewenste oplossing. Door het magazijn te optimaliseren, stellingen anders neer te zetten en/of andere type stellingen* te gebruiken, zorg je ervoor dat pallets inhouse blijven opgeslagen. Let bij het inrichten van het opslagsysteem niet alleen op het maximaliseren van ruimte maar ook op uitbreidmogelijkheden. Zo blijft uw magazijn flexibel wanneer uw voorraad toeneemt.

3. Organisatie van voorraad

Hoe bepaalt u de exacte locatie van elk product? We hanteren hierbij altijd het simpele antwoord: zorg dat goederen met hoge omloopsnelheid snel te verwerken zijn.

* Als leverancier van complete oplossingen biedt STILL een breed assortiment aan industriële stellingssystemen waaronder statische installaties zoals pallet-, inrij- of draagarmstellingen en dynamische systemen, zoals verrijdbare en doorrolstellingen en bewegende platforms. We kijken graag met u mee naar een efficiëntere invulling van uw opslag en stellingen.

[Lees hier meer.](#)

Voor veel bedrijven geldt het Pareto principe 80/20, waarbij 80% van de omzet uit 20% van de producten komt. Op basis van dit principe maak je een ABC analyse van de voorraad.

Hierbij geldt:

- A-items: goederen met hoge omloopsnelheid.
- B-items: goederen met gemiddelde omloopsnelheid.
- C-items: goederen met lage omloopsnelheid.

Bij het deel van de voorraad met de hoogste omloopsnelheid (A-items) worden de loopafstanden van de orderverzamelaars zo kort mogelijk gehouden en zo dicht mogelijk bij het laaddock geplaatst. U kunt dit concept nog een niveau hoger brengen door ook te identificeren welke producten het meest samen worden verkocht. Producten die vaak samen worden gekocht, worden dicht bij of naast elkaar opgeslagen. Het resultaat van deze methodiek is dat de snelheid van het orderverzamelen omhoog gaat.

Vlootbeheer



Een groeiend bedrijf is een gezond bedrijf. Groei betekent echter ook extra druk op de intralogistieke processen. Waar een handvol hef- en magazijntrucks nog relatief eenvoudig te beheren zijn, wordt efficiënt vlootbeheer beduidend uitdagender naarmate de vlootomvang toeneemt. Zeker in verzadigde, concurrerende markten biedt efficiënt vlootbeheer merkbaar concurrentievoordeel.

Vlootbeheer kan vandaag de dag slim en efficiënt worden aangepakt. Met de juiste technologieën wordt de productiviteit en de efficiëntie van uw vloot vergroot. En met de verzamelde gegevens kunnen de managers en het hele team analyses uitvoeren die vervolgens kunnen leiden tot verdere operationele verbeteringen. Met FleetManager 4.X van STILL kunt u het volledige beheer, monitoring en dataverzameling van alle trucks organiseren.

* Wilt u het beste uit uw intern transport halen?

Onze intralogistieke experts geven u graag onafhankelijk en transparant advies over de best mogelijke truckcombinatie en vloot-bezetting. Of uw vorkheftrucks nu van STILL zijn of van een andere fabrikant, wij helpen u oplossingen te vinden die aan uw behoeften voldoen.

Eerst maken we een uitgebreide gebruiksanalyse en inspecteren uw werkprocessen en ruimtelijke omstandigheden ter plaatse. Vervolgens stellen wij een op uw wensen toegesneden wagenpark concept op, waarbij rekening wordt gehouden met alle transportgoederen, processen en systemen, maar ook met standaardisatie en stroomlijning van het materieel. Zo benutten we synergie tussen uw vloot en zorgen we voor een optimale bezettingsgraad en een efficiënt goederenvervoer. **Meer weten over onze aanpak?**

[Lees hier meer](#)

Automation

Ook in het magazijn staan technologische ontwikkelingen niet stil.

De zoektocht naar meer efficiëntie, snelheid en kostenbesparing heeft geleid tot de automatisering van diverse magazijnprocessen.

Door magazijnautomatisering minimaliseer je de menselijke handelingen bij het verplaatsen en verwerken van goederen.



COMPLEXER. SNELLER. GOEDKOPER.

Staat u ook elke dag voor dergelijke uitdagingen in de concurrentiestrijd om tevreden klanten?

- Leveringsproblemen als gevolg van toenemende orders.
- Opslagcapaciteiten bereiken hun grenzen.
- Magazijnmedewerkers worden blootgesteld aan hoge fysieke belasting.
- Door inefficiënte processen ontstaan fouten, leeg rijden, transportschade.

Overweeg het automatisering van uw intralogistieke processen - een zeer productieve manier om deze en soortgelijke problemen met grote economische efficiëntie op te lossen.

Voordelen van magazijnautomatisering

In het ideale distributiecentrum worden veel processen gecontroleerd en geoptimaliseerd, van moderne transportsystemen tot automatische trucks en geautomatiseerde op- en afhaalsystemen. De operationele kosten (arbeid en equipment) van het magazijn gaan hiermee naar beneden. Zo versterkt u de concurrentiepositie door goedkoper uw logistiek te organiseren.

Andere voordelen van automatisering zijn:

- **Snelheid:** automatiseringssystemen lokaliseren artikelen en optimaliseren routes binnen het magazijn. Hiermee wordt de handling bij het orderverzamen gemaximaliseerd. Daarnaast zorgt automatisering ook voor een snellere orderafhandeling. Dit heeft positief effect op o.a. levertijden. Ten slotte versnelt automatisering het voorraadbeheer omdat de voorraad automatisch geteld wordt i.p.v. manueel.
- **Ruimte maximaliseren:** Dankzij automatisering kan de magazijnruimte optimaal worden benut, wordt de snelheid op de vloer verbeterd en kunnen stellingen en intern transport slimmer worden ingezet. De breedte van gangpaden kan op deze manier worden verkleind waardoor er netto meer opslagruimte vrij komt in het magazijn.
- **Foutmarge gaat omlaag:** Door menselijke fouten te verminderen, kan magazijnautomatisering het voorraadbeheer optimaliseren en het servicelevel van het distributiecentrum verhogen.
- **Verbeterde veiligheid:** Door de menselijke werkzaamheden in het magazijn te verminderen wordt de totale veiligheid in het magazijn verbeterd. Dit heeft niet alleen invloed op de veiligheid van de werknemers zelf, maar ook op de veiligheid van de producten. De kans op productschade door het manueel verplaatsen van producten van A naar B wordt door automatisering aanzienlijk kleiner.
- **Onafhankelijkheid van arbeidsmarkt:** Door het automatiseren van het DC bent u minder afhankelijk van het vinden van personeel en onvoorziene kosten door ziekte en uitval.

Kortom, dankzij technologische innovaties wordt het gebruik van geautomatiseerde processen in een magazijn steeds toegankelijker én steeds belangrijker. Indien automatisering op de juiste manier wordt geïmplementeerd, vermindert het de factor arbeid en verhoogt het de productiviteit binnen het magazijn.

Consultancy



Met de verandering in de logistiek, veranderen ook de behoeften van u als logistiek manager. Efficiënte processen zijn één van de hoekstenen van economisch succes. En goed advies loont vooral hier.

STILL biedt al enkele jaren consultancy als een onafhankelijke service aan. Ons consultancy team brengt zijn expertise op tafel wanneer klanten meer willen dan alleen product- of systeemadvies: oplossingen die grote delen van het bedrijf bestrijken en alle elementen van de goederen- en informatiestromen koppelen aan een intelligent en efficiënt logistiek concept. Want hoe complexer intralogistieke processen en magazijnwerelden worden, hoe groter de behoefte aan advies - en hoe rendabeler het is. Vooral omdat het begrip van de intralogistiek de laatste jaren fundamenteel is veranderd en het een steeds belangrijkere sleutelfactor voor zakelijk succes wordt.

Met een verscheidenheid aan gebruiksvriendelijke en toekomstgerichte oplossingen maken we een optimale interactie mogelijk tussen medewerkers, trucks, software en infrastructuur in uw magazijn. Daarbij vertrouwen we op de samenwerking: in overleg met de betrokken afdelingen van uw bedrijf ontwikkelen we uw logistieke concept op maat. Stap voor stap transparant voor u, wordt het de basis van een intralogistiek systeem dat zijn vruchten afwerpt.

Bent u benieuwd naar onze werkwijze of wilt u advies over de inrichting van uw distributiecentrum of magazijn? Onze consultants beantwoorden graag uw vragen. Neem contact met ons op en wij gaan samen met u voor een optimaal resultaat

Met vriendelijke groet,

Het team van STILL